

# 日本のAIビジネスの実像と、 オプトグループのAIマッチングサービス 「SIGNATE」の狙い

2018.9.4

株式会社オプトホールディング グループCEO 鉢嶺 登  
株式会社SIGNATE CEO/CDO 齊藤 秀

\* 英語版を翻訳した資料です。

**THE LEADER in DIGITAL SHIFT**



本資料に掲載されている情報は、当社の事業内容、経営方針・計画、財務状況等をご理解いただくことを目的として、細心の注意を払って掲載しておりますが、その正確性、完全性、有用性、安全性等について、一切保証するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、いかなる情報も投資勧誘を目的に作成したものではありません。投資等に関する最終ご判断は、利用者ご自身の責任において行われるようお願いいたします。なお、本情報を参考・利用して行った投資等の一切の取引の結果につきましては、当社では一切責任を負いません。

本資料に掲載されている情報のうち、過去または現在の事実以外のものについては、現時点で入手可能な情報に基づいた当社の判断による将来の見通しであり、様々なリスクや不確定要素を含んでおります。したがって、実際に公表される業績等はこれら種々の要因によって変動する可能性があることをご承知おきください。

1. オプトホールディング<sup>(2389)</sup>の紹介  
Why Now? ～4つの転換点～
2. デジタル産業革命が及ぼす未来のキーワード
3. オプトグループのビジョン
4. AI事業「SIGNATE」

**オプトグループ  
存在意義**

デジタル産業革命を創造、牽引、支援し、  
「新しい価値創造」  
に挑戦し続け、未来の繁栄を創る

**オプトグループ  
ビジョン**

2030年売上1兆円の社会的インパクト

**オプトグループ  
イズム**

1. 先義後利
2. チャレンジ（常に変革し続ける）
3. 楽天主義（プラス思考）
4. 社員の幸せこそ重要
5. 1人1人が社長(自立)



# 1. Why Now ?

## ～ 4つの転換点～

- ① **【経営】  
再び独立路線へ**
- ② **【マーケティング大手】  
業界トップクラス成長率へ復活**
- ③ **【マーケティング地方・中小】  
圧倒的NO.1シェア**
- ④ **【シナジー投資事業】  
AI事業「SIGNATE」**

1

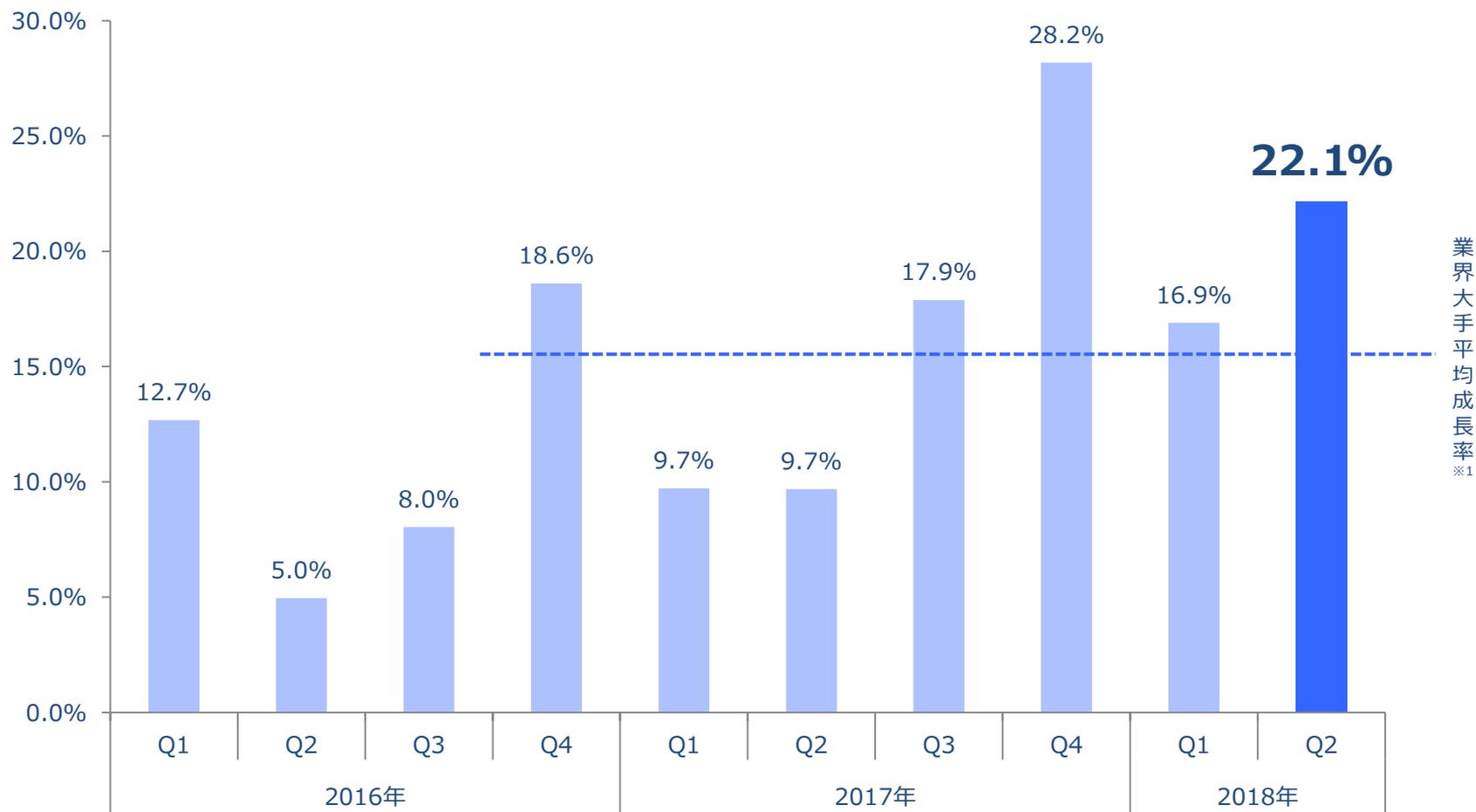
**【経営】  
再び独立路線へ**



②

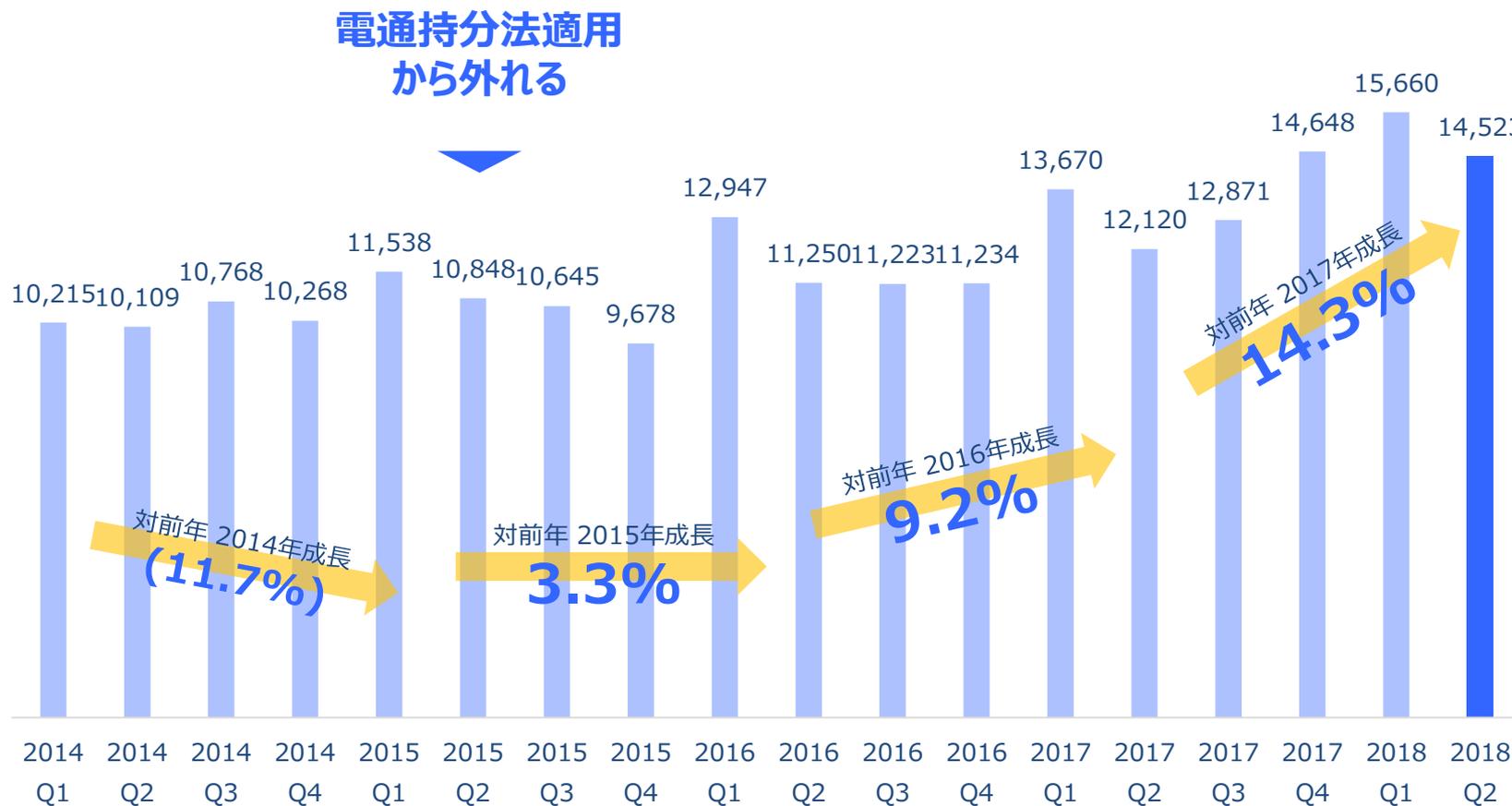
# 【マーケティング大手】 業界トップクラス成長率へ復活

## 4 四半期連続で業界トップクラスの売上成長率に復活



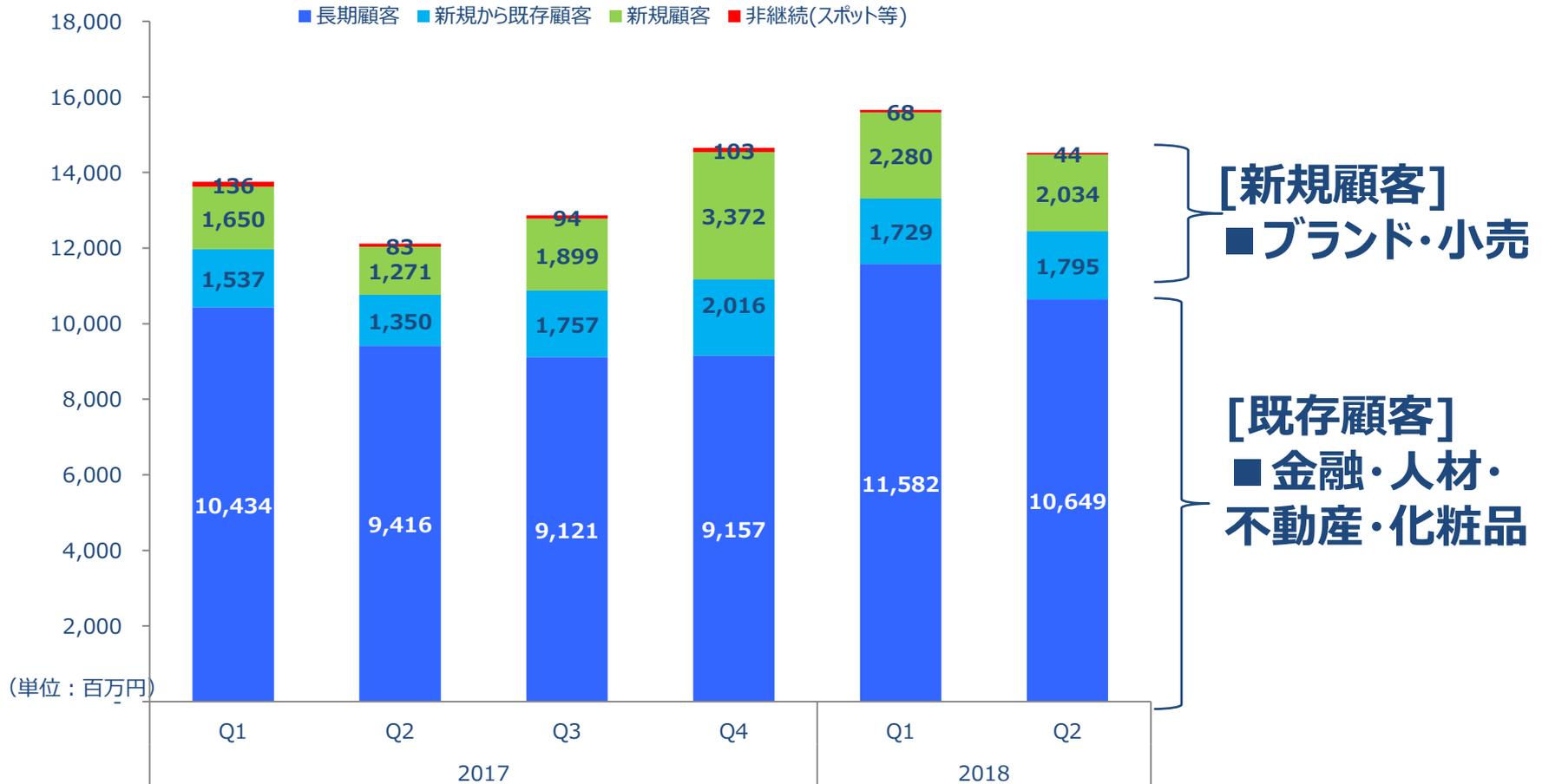
※1 電通、博報堂、サイバーエージェント、セブテーニ、DACの主要ネット広告代理店の成長率  
 ※2 前年成長率は、前連結会計年度末に売却した株式会社クラシファイドの連結業績への影響を除く数値

(単位：百万円)



※ オプト単体売上高 2014年度まで 旧株式会社オプト単体の売上高のうち、投資育成事業等非広告事業の売上高を控除した売上高  
2015年度以降 現株式会社オプト単体の売上高

既存重点4業界は安定成長  
 プラス新規顧客の①ブランド顧客、②流通小売系顧客が上乗せ



※長期顧客：24ヶ月以上継続取引ある顧客、新規から既存：12ヶ月以上 24ヶ月未満の継続取引ある顧客、新規顧客：1ヶ月以上 12ヶ月未満の顧客、非継続(スポット等)：継続取引が3ヶ月未満の顧客

## 2つの大きな潮流を捉えることに成功

1. テレビ離れ

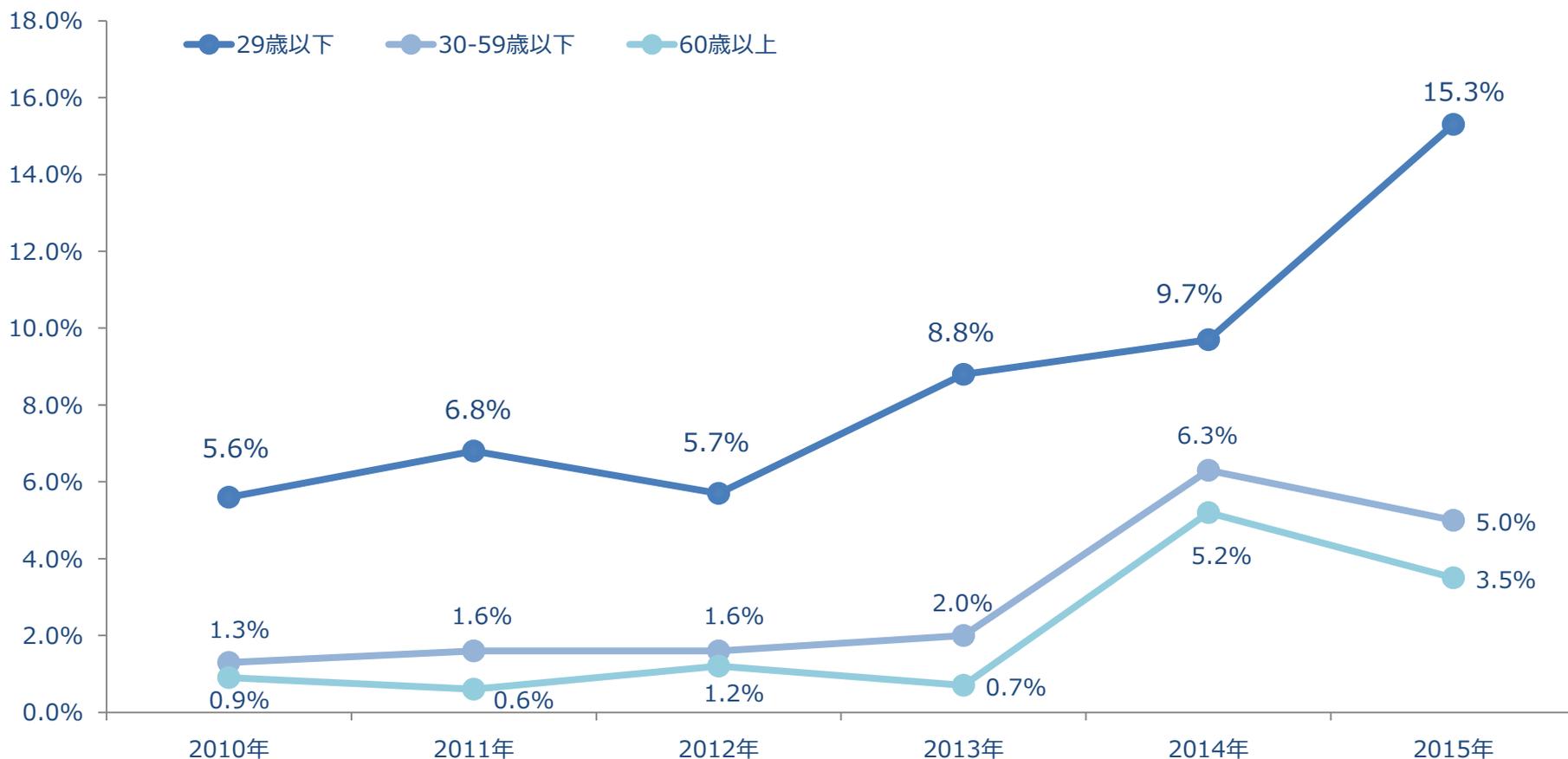
➡ブランド広告主獲得

2. 新聞・チラシ離れ

➡小売広告主獲得

# テレビを持っていない世帯が上昇

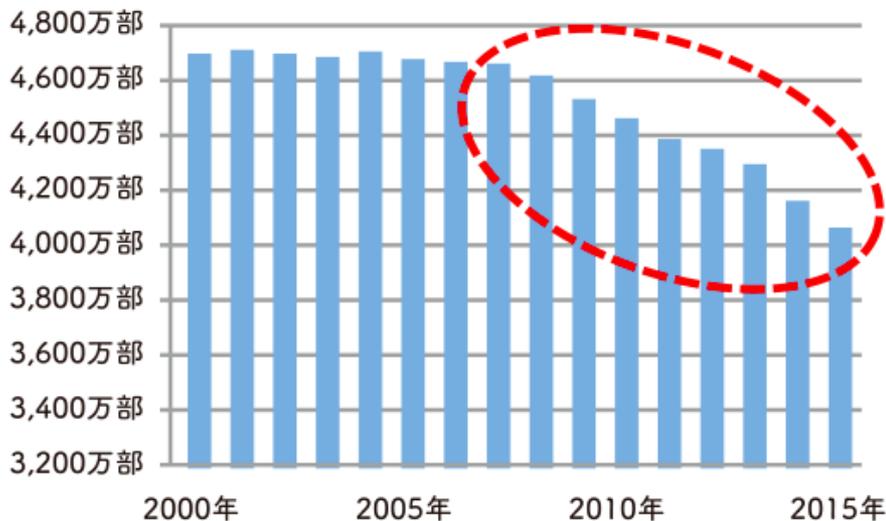
[テレビを持っていない世帯割合]



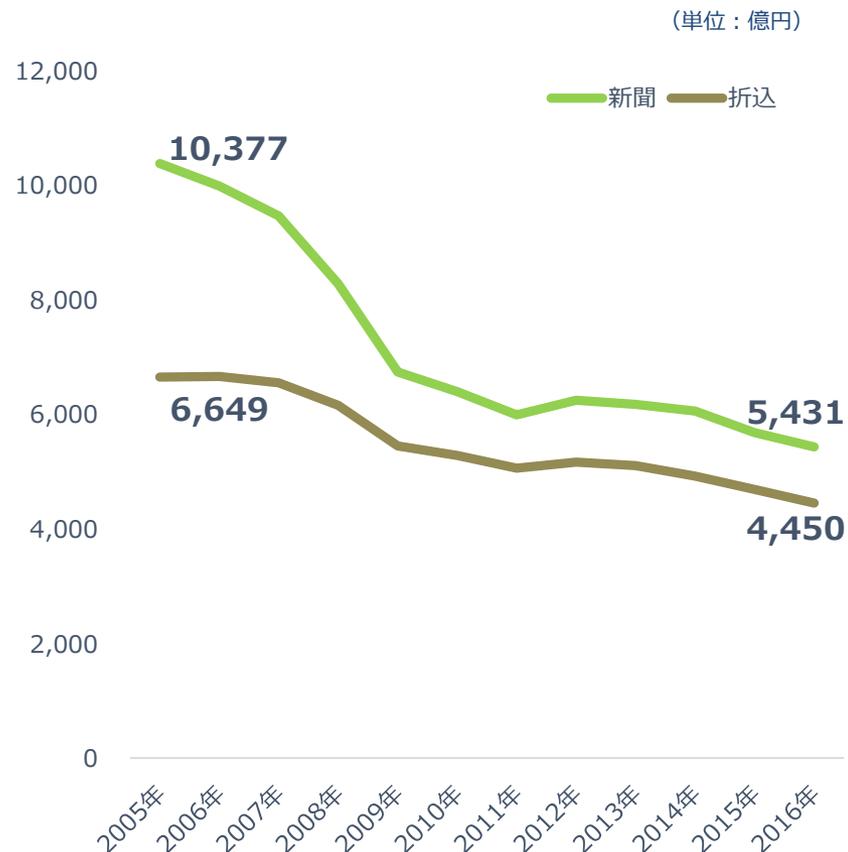
新聞読者減少、店舗集客の有力手法折込チラシ効果激減。  
スマートフォンの位置情報連動ツール誕生、ネット広告への予算シフト加速。

## 新聞購読者の減少

### 新聞購読部数の推移



※出処：平成27年 新聞の発行部数と世帯数の推移 日本新聞協会



※出処：電通「日本の広告」2016年を基に当社作成

# 位置情報を活用した広告配信・効果測定自社ツール「to STORE (トストア)」 小売店舗集客ツールとしてヒット



店舗周辺半径 1 Kmにいる方だけに広告配信可能



③

**【マーケティング地方・中小】  
圧倒的NO.1シェア**

## 地方中小の中核会社ソウルドアウトが地方市場を独占

全国20カ所の営業拠点  
での対面ニーズ吸上げ  
営業力



育成の仕組み化  
社外リソースの活用  
供給力



**SOLDOUT**  
盤石な顧客基盤  
延べ3,243社

4.4万アカウント  
を基に開発（自動入札）  
分析力



月200件以上の  
問い合わせを獲得  
マーケティング力



上場を機に成長率加速、前年対比 48.1%増

(単位：百万円)



4

## 【シナジー投資事業】 AI事業「SIGNATE」

オプトホールディングで約4年間R&D投資をして来たAI事業を、  
2018年4月1日付けで別会社化。  
詳細については後程説明します。



## 2. デジタル産業革命が及ぼす 未来のキーワード

# 18世紀の産業革命と21世紀のデジタル産業革命 「コミュニケーション」「エネルギー」「輸送」の3つの革命

「コミュニケーション」

昔：手紙

産業革命：電話

デジタル革命：ネット、スマホ

「エネルギー」

昔：石炭

産業革命：石油

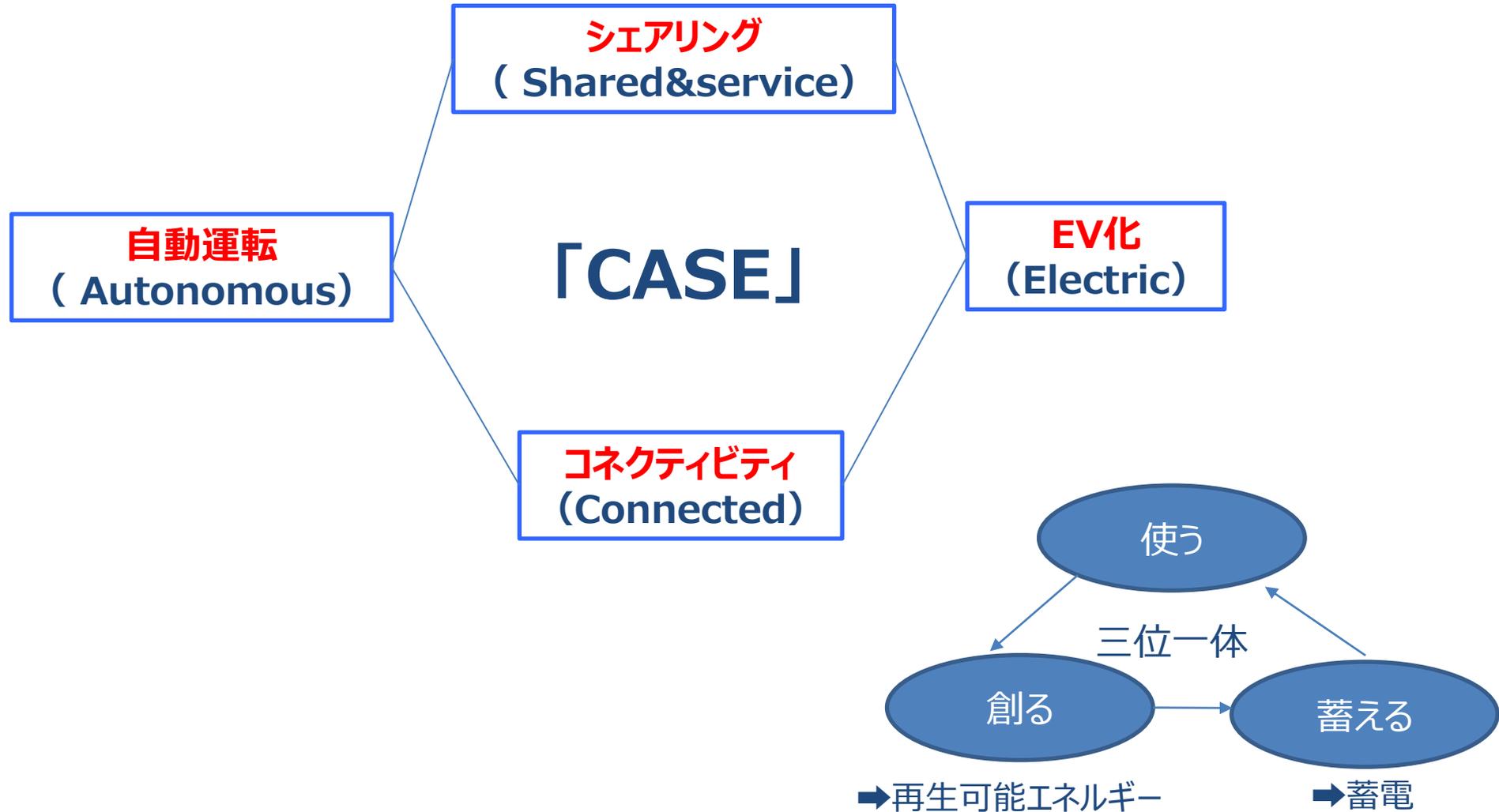
デジタル革命：再生エネルギー

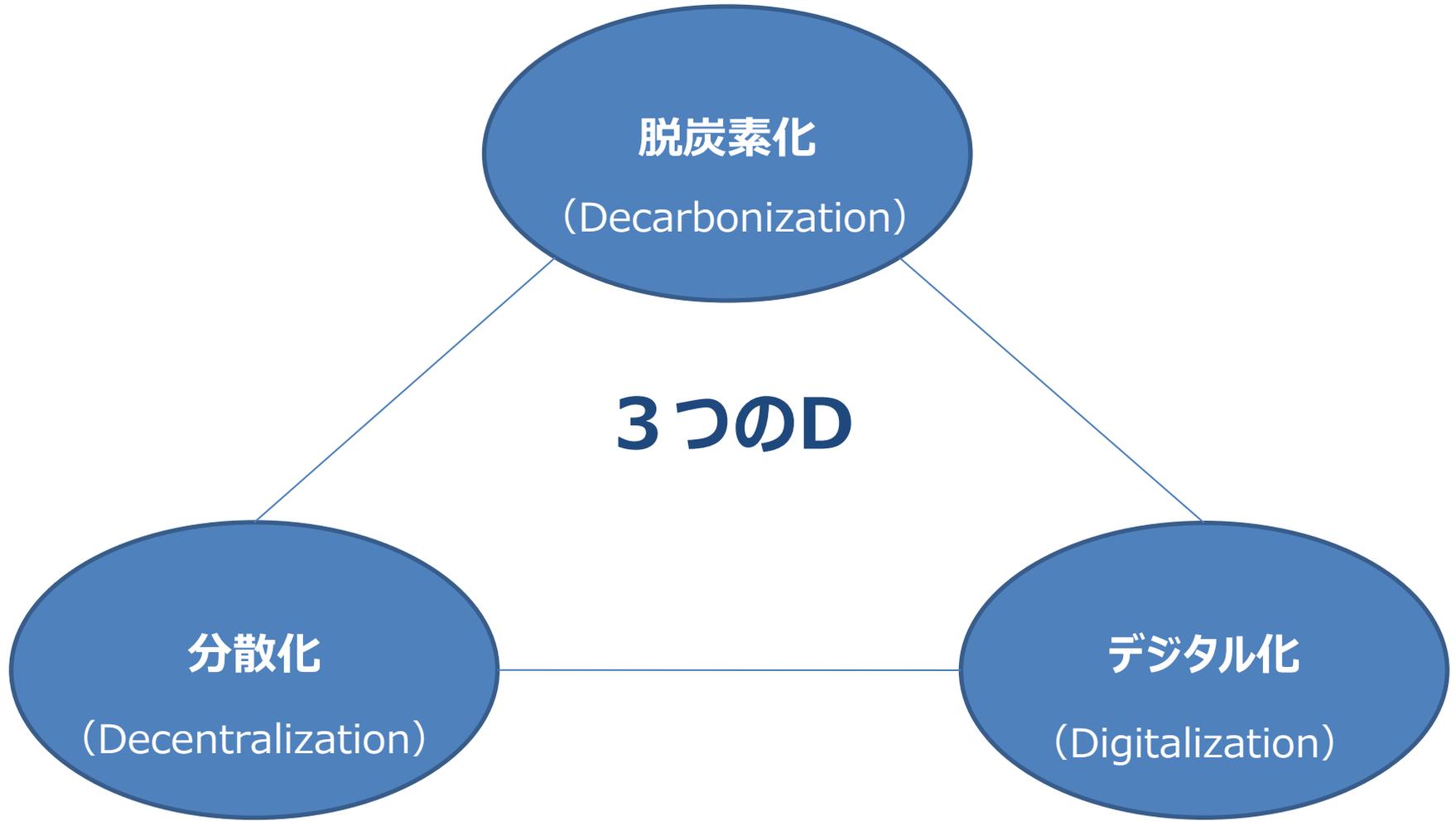
「輸送」

昔：馬車

産業革命：電車、自動車

デジタル革命：EV、シェア





～2020年16兆円、**2030年160兆円産業へ**～

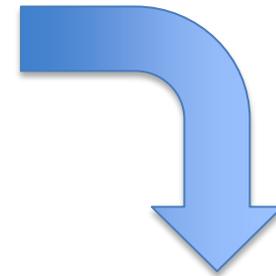
[国策AI事業の4テーマ]

1. AI×**自動運転**⇒バイドウ(Baidu) (アポロ計画)
2. AI×**都市開発** (スマートシティ) ⇒アリババ(Alibaba)
3. AI×**医療映像**⇒テンセント(Tencent)
4. AI×**音声認識**⇒アイフライテック(Iflytek)

**AIはあらゆる領域のキーとなる**

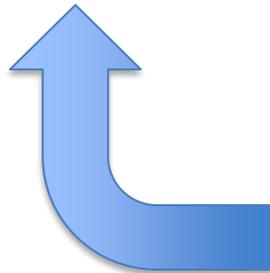
## データエコノミー社会到来でAIが頭脳に

IOT（全てがネット接続）  
（センシング、データの抽出）

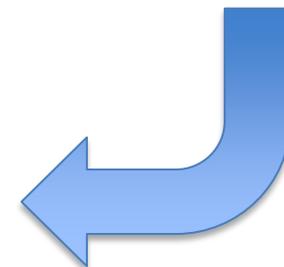


利活用  
自動運転、スマートシティ  
フィンテック、ヘルスケアテック

ビッグデータ



AI  
（分析）





# 3. オプトグループのビジョン

~THE LEADER in DIGITAL SHIFT~

オプトグループビジョン：2030年 売上1兆円

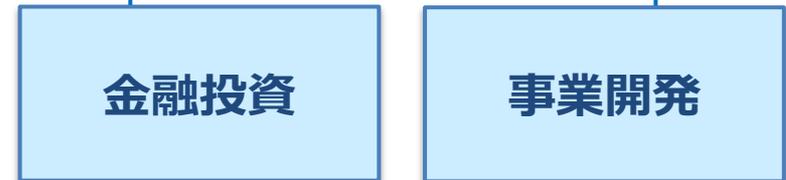
マーケティングセグメント

売上：約6,000億円



シナジー投資セグメント

売上：約4,000億円

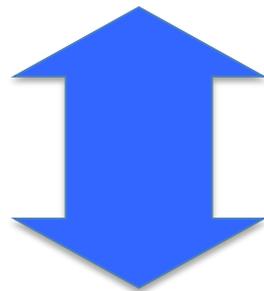


従来のマーケティング事業（顧客のデジタルシフトを支援）を中核に、  
今後来るデジタル産業革命の大きな波に投資

大企業のデジタルシフト

地方中小のデジタルシフト

「ヒト×マーケティング×IT×カネ」で企業のデジタルシフト＝成長を支援



デジタルシフト社会のインフラを次なる柱に

シェアリングエコノミー

AI・データエコノミー

再生エネルギー  
ブロックチェーン・・・？

 RakSul  ジモティー

SIGNATE



# 4. AI事業「SIGNATE」

齊藤 秀, Shigeru Saito, Ph.D.

株式会社SIGNATE

代表取締役社長 CEO/CDO



### 研究教育活動

- ❖ 筑波大学 人工知能科学センター 客員教授
- ❖ 理化学研究所 革新知能統合研究センター 客員研究員
- ❖ 国立がん研究センター 客員研究員

### 委員等・公的活動

- ❖ 内閣府・未来投資会議：第4次産業革命 人材育成推進会議講師
- ❖ 自民党：教育再生実行本部・成長戦略のための人材教育部会講師
- ❖ 経済産業省：政府衛星データのオープン&フリー検討会 委員
- ❖ 文部科学省：大学におけるデータサイエンス人材育成事業 委員

**1. 計算資源**

**2. データ**

**3. 才能**

**条件を満たす企業は限定的**

- 世界で**80万人**不足 ※1
- 日本で**4.8万人**不足 ※2
- 世界的争奪戦
- 国をあげて育成

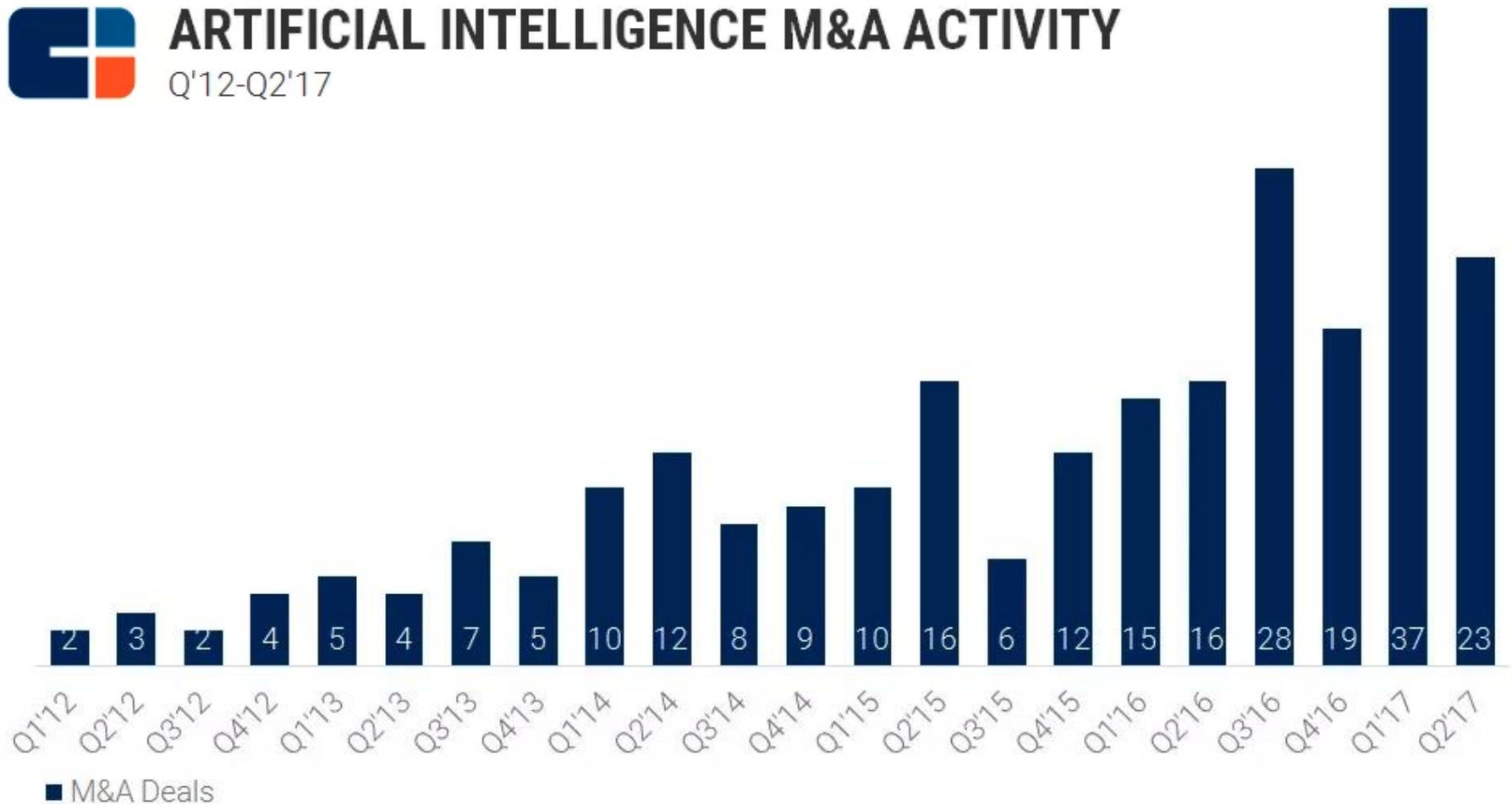
※1 : Tencent Research Institute, BOSS「2017グローバル人工知能人材白書」

※2 : 経済産業省「ITベンチャー等によるイノベーション促進のための人材育成・確保モデル事業」



## ARTIFICIAL INTELLIGENCE M&A ACTIVITY

Q'12-Q2'17



### 組織ごと人材を獲得

kaggle

Submissions to Kaggle by location

AI開発のコンペティション  
100万人の才能へリーチ

2010年創業 世界最大のAI人材バンク



AIプロジェクトの失敗リスクを低減

【依頼主】  
AI/データ  
活用に悩み



コスト削減  
売上アップ



データ



賞金・名誉

【AI人材】  
活躍求める  
10000人



データ分析  
AI開発

SIGNATE  
オンラインコンペ

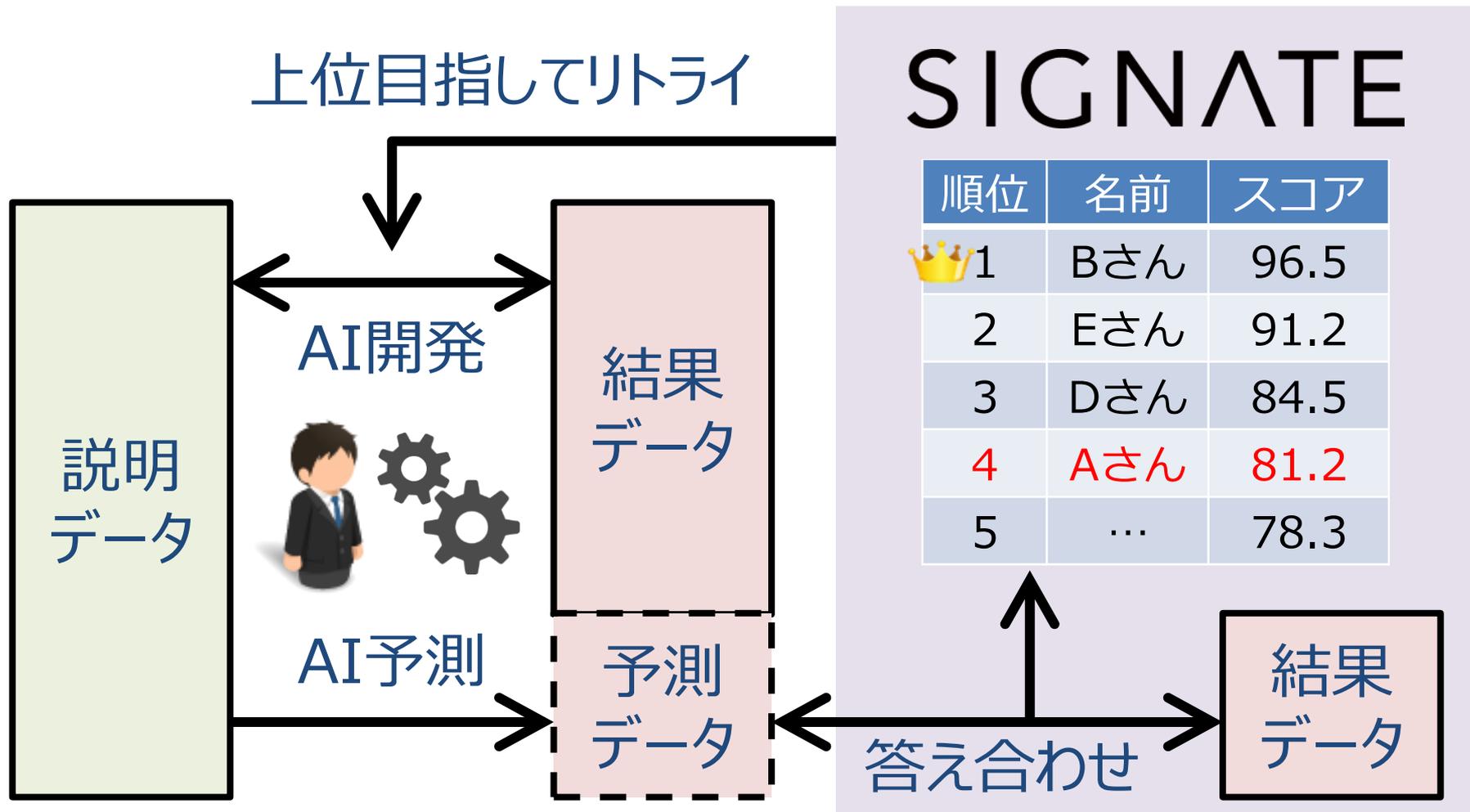


ソースコード  
各種権利



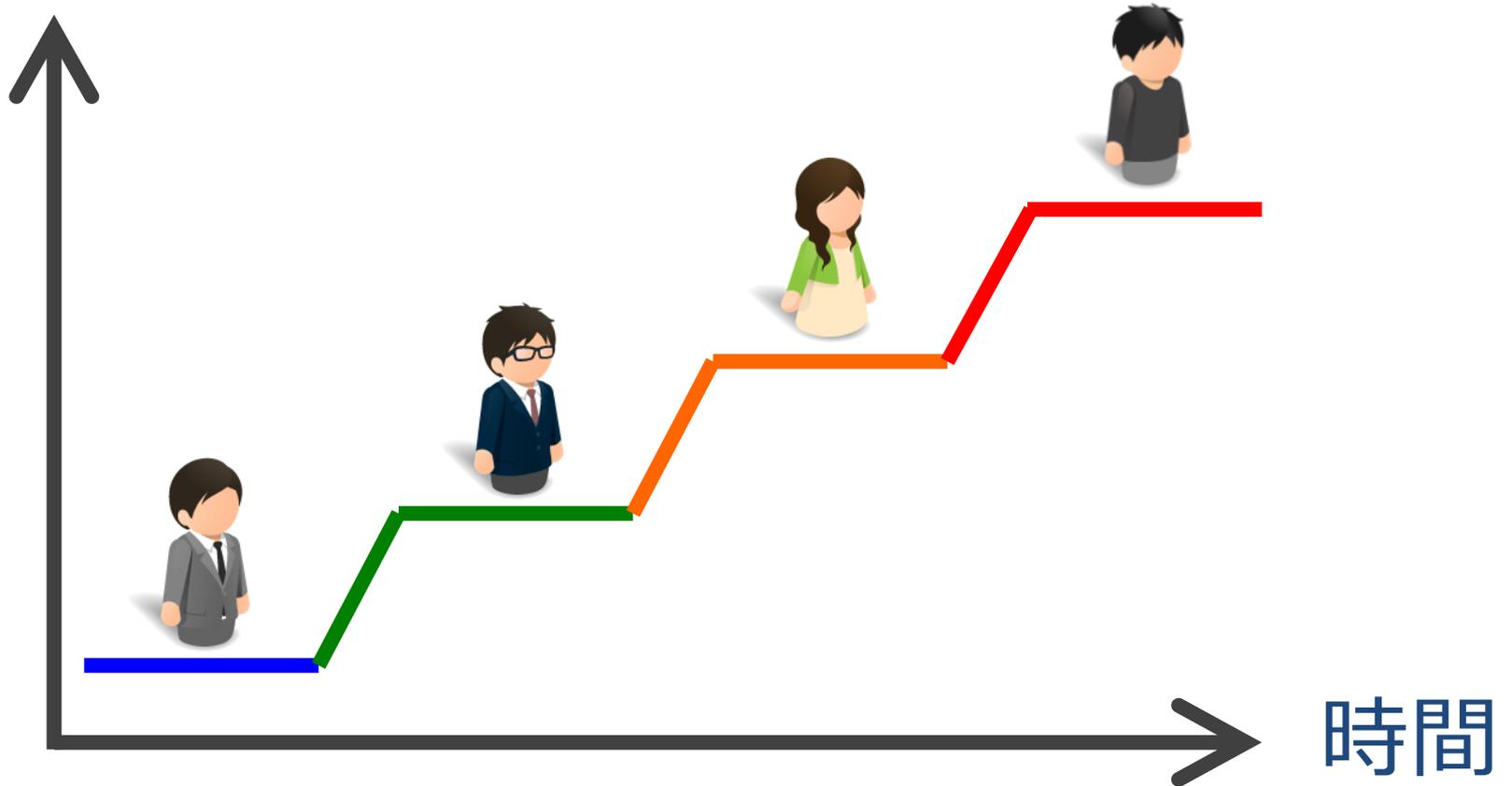
アイディア  
ノウハウ

AIコンペで開発・採用・育成



ゲーミフィケーションにより最高精度へ

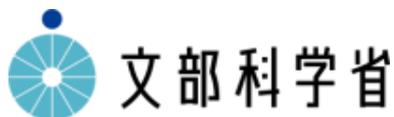
AI精度



オープン型AI戦略



経済産業省  
Ministry of Economy, Trade and Industry



文部科学省



## 多数の実務課題をAI開発で解決



延べ**10,000人**※

### 即戦力優秀層採用



Udemy

オンライン動画教材  
約6,000名が受講  
日本ベストセラー講座



### 実課題で実践教育！

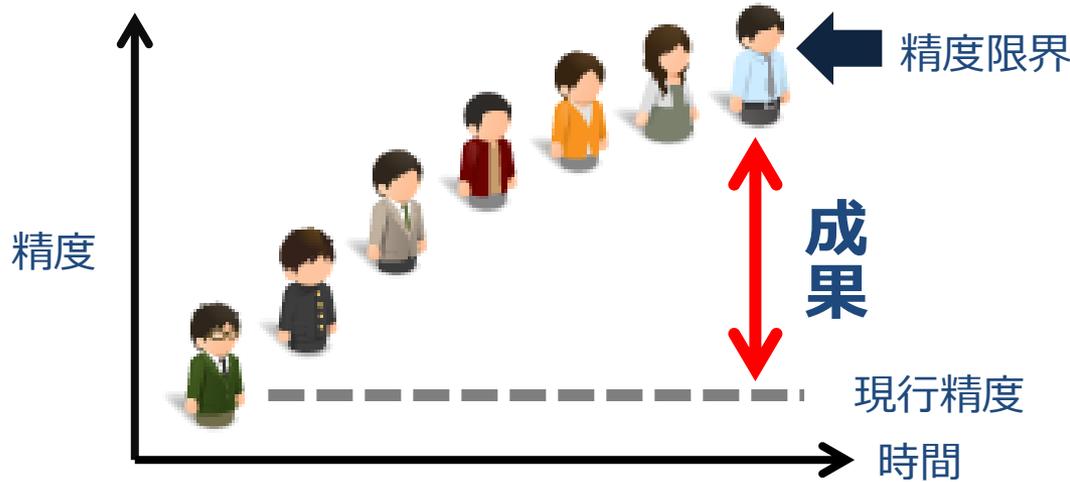


大混乱

見積額



本当のパートナーが見抜けるのか？



## 成功報酬的 AI開発



延べ**10,000人**※

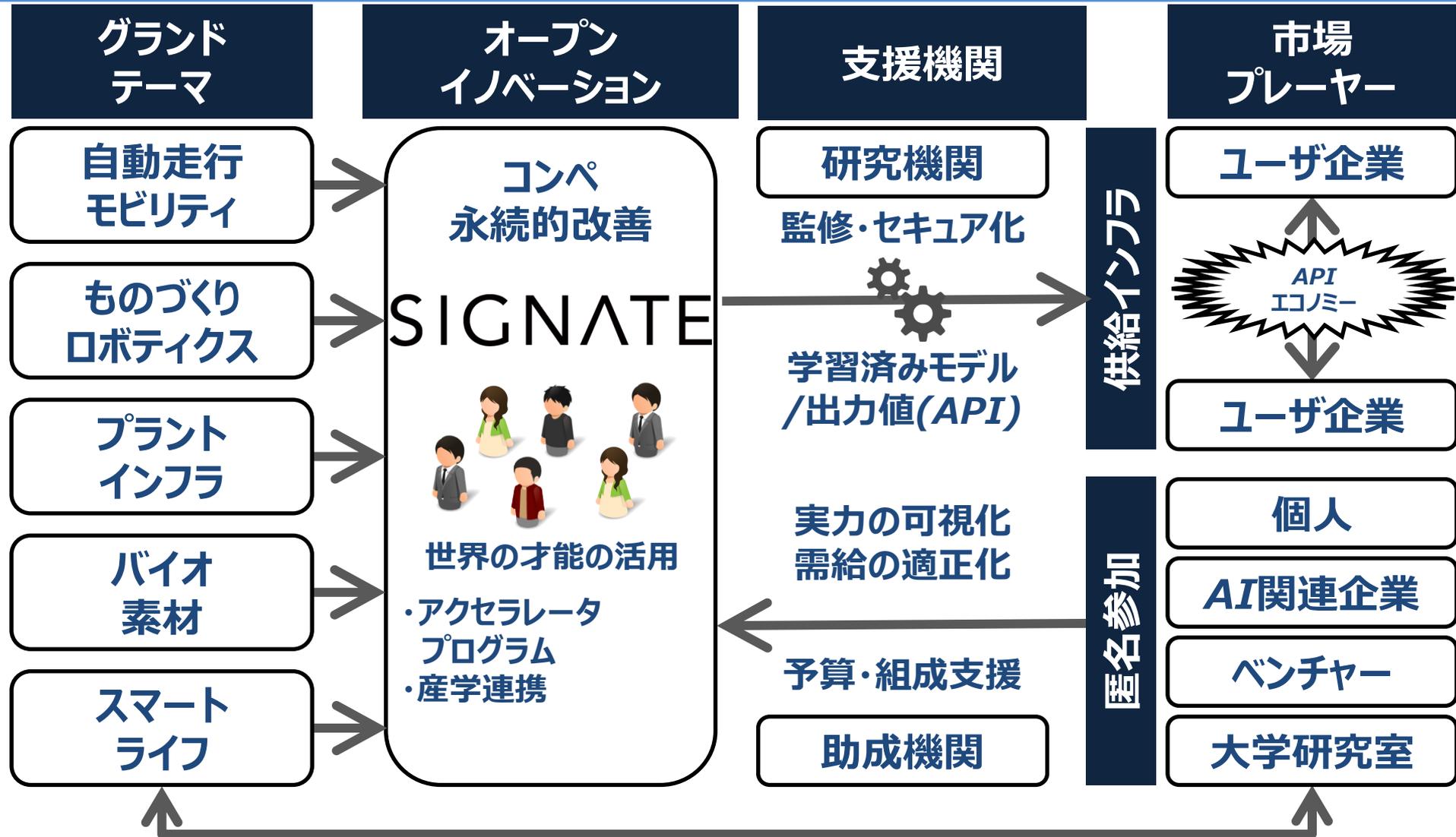
Udemy

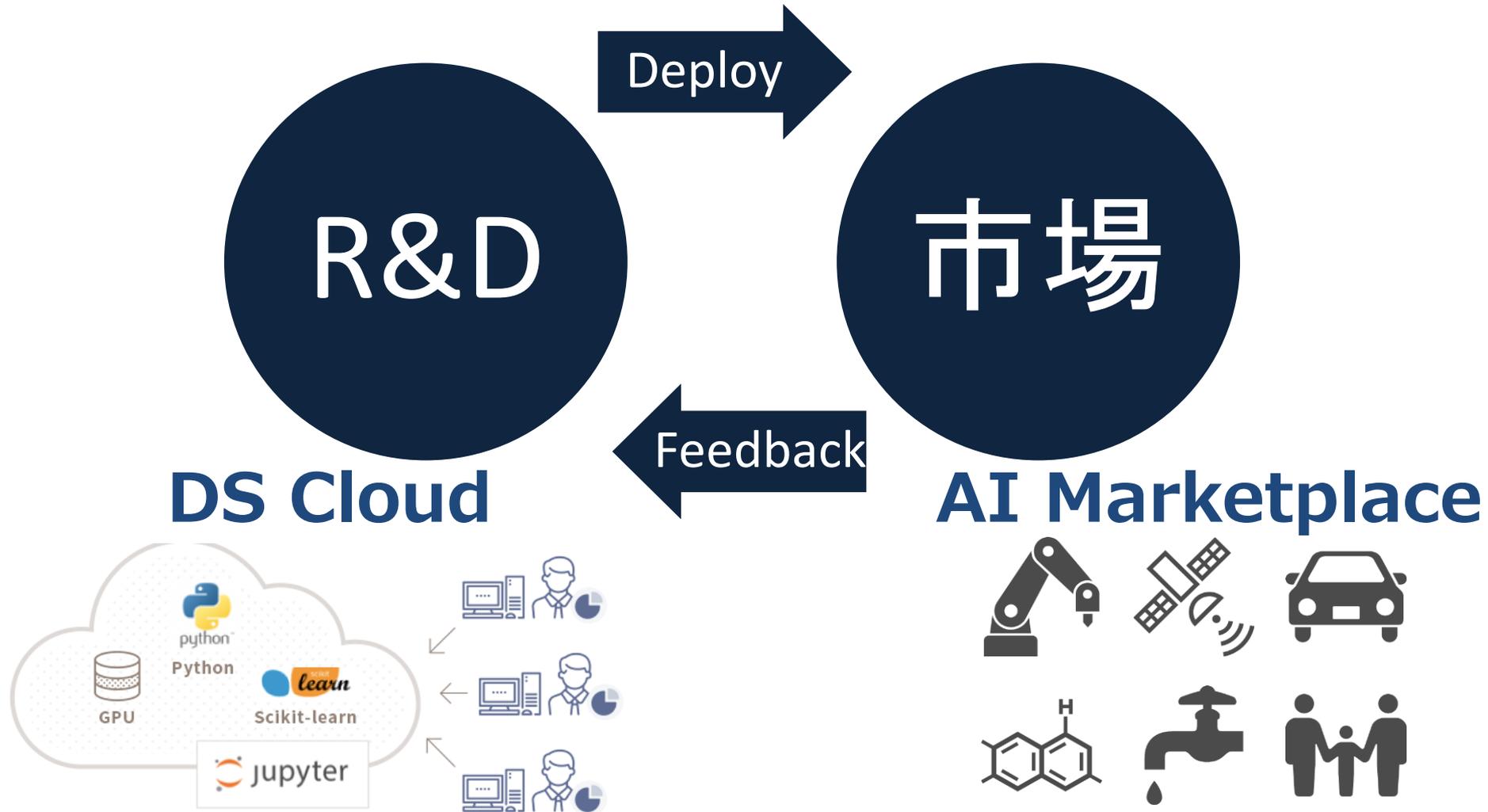
オンライン動画教材  
約6,000名が受講  
日本ベストセラー講座



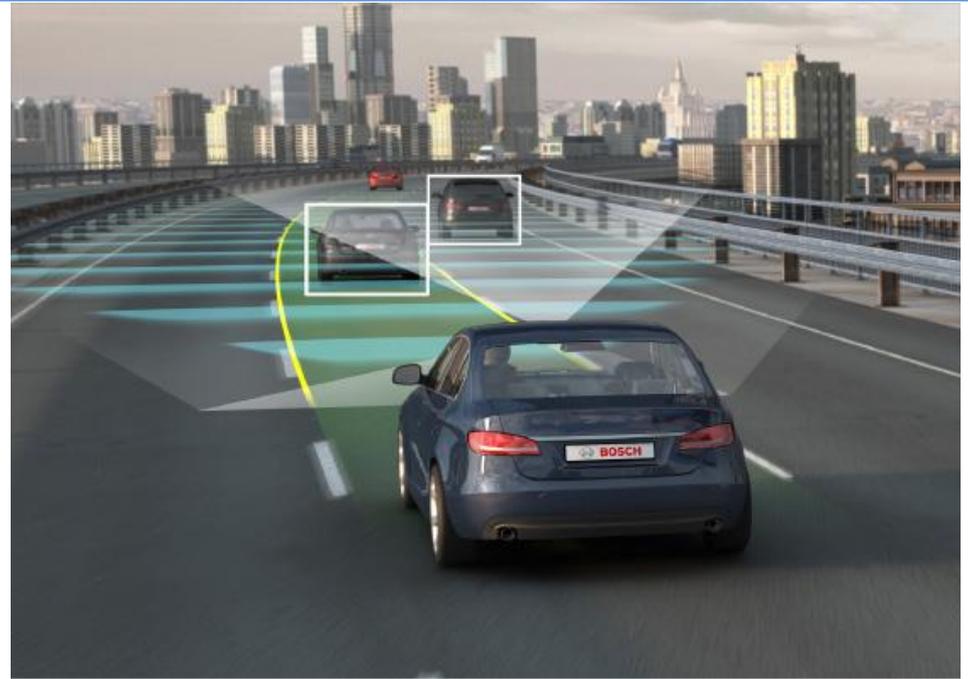
## AI人材採用支援

## 実践的教育





研究開発から市場取引までシームレスに



- **日本唯一、最大のAI人材基盤を保有**  
AIの品質・開発プロセスを透明化  
AI市場の変化は早いですが、人材価値は落ちない
- **政府/行政のAIプロジェクトを推進**  
インフラ等のAIは外国企業ではできない
- **プラットフォーム志向**  
属人的 労働集約モデル以外を目指す  
AI API Marketplace



# ***THE LEADER in DIGITAL SHIFT***

～デジタル産業革命を「支援・牽引・創造」～